

Board of Directors Communications (BoD)

Strategische Kommunikation ist gemäss Obligationenrecht Art. 716ff eine Kernaufgabe des Verwaltungsrates. Strategische Kommunikation senkt das Haftungsrisiko des VR und stärkt in jedem Fall die Produktivität durch die kollektive Intelligenz der Organisation.

Lisa Steger, Company Lines & Thomas Braun, SokratesGroup

Die Ausgangslage

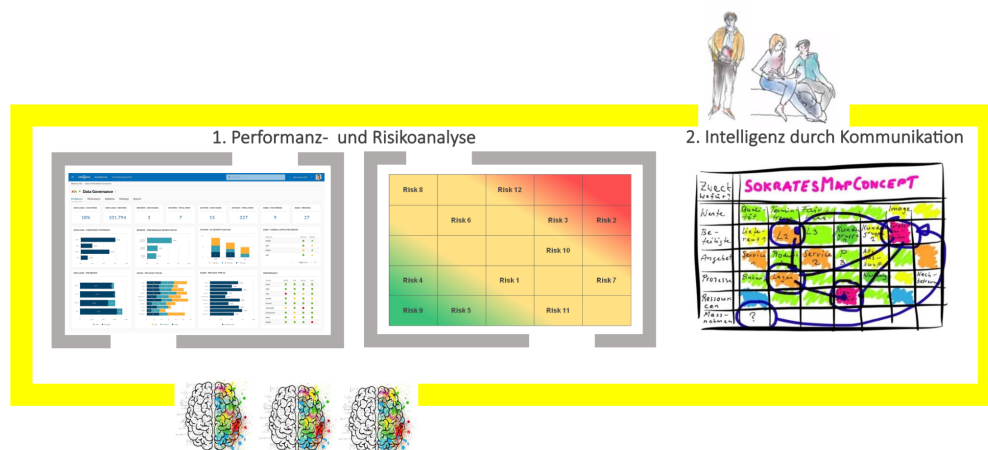
Die meisten Verwaltungsräte und Verwaltungsrätinnen (folgend kurz VR) wünschen sich eine offene und konstruktive Kommunikation im Gremium und auf der operativen Ebene. Meist besteht dieser Wunsch unbewusst, denn in sehr vielen Fällen bleibt es beim Wunsch und die Realität sind ganz anders aus.

Die Kommunikationsqualität zeigt nicht nur in den aktuellen Grossschadenfälle. Das Thema „Kommunikation“ schwelt allgegenwärtig und wird kaum strukturiert bearbeitet und gepflegt, obwohl gute Kommunikation unbestreitbar das Fundament von strategische Arbeit und Erfolg ist. Kommunikation ist schlichtweg das Bindemittel und verheiratet Betriebswirtschaft, Legal, Technik und Emotionen zu einem erfolgreichem Ganzen. Und die Kommunikationsqualität entscheidet darüber, was für einem Haftungsrisiko der einzelne Verwaltungsrat sich aussetzt.

Die Herausforderung

Kommunikation wird als etwas „Normales und Einfaches“ wahrgenommen - und hier passiert die Täuschung. Funktionierende Kommunikation passiert nicht von alleine, sondern beruht auf solidem Handwerk, das täglich neu überprüft und verbessert werden muss. Die Herausforderung liegt darin, genau die Objekte der Kommunikation auf ihren Reifegrad zu prüfen, denn daran wird ersichtlich, wo die Kommunikation zu verbessern ist.

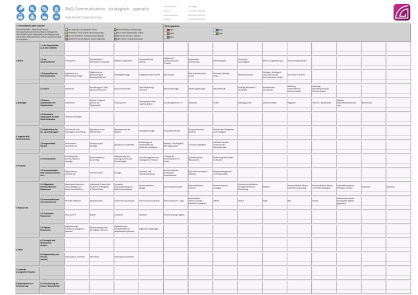
Intern wie extern entscheidet der Reifegrad der Kommunikation, ob gute Erträge oder gewaltige Verluste, bzw. stolze Firmen innert Monaten untergehen, trotz guten Ratings und guten Prüfberichten.



Die Verantwortung der VR

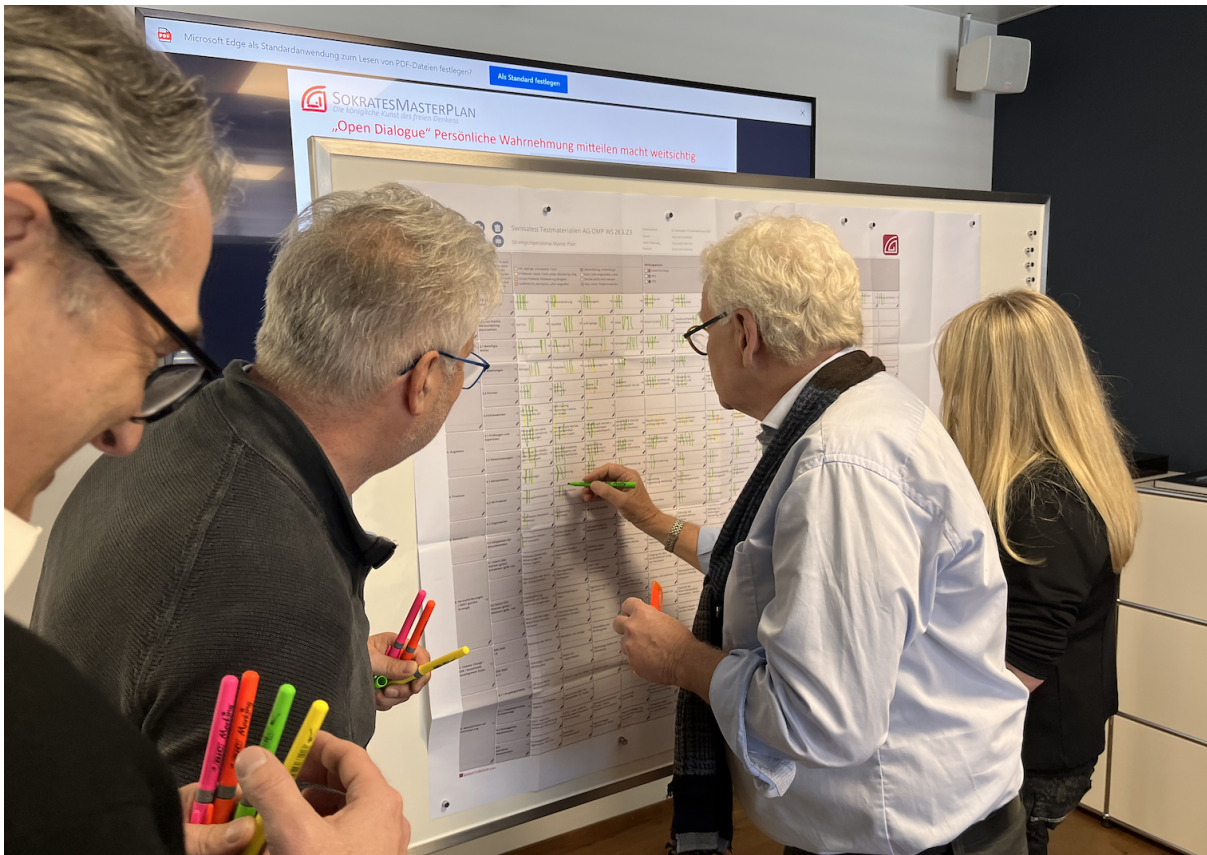
Der Verwaltungsrat muss die Kommunikation im Gremium selbst und in der Organisation sicherstellen und jeder Zeit nachweisen können, ansonsten der VR im Schadenfall haftbar wird, so die Gesetzgebung in der EU, aber auch in der Schweiz, wie z.B. OR 716a ff und dem Mitwirkungsgesetz Art. 4.

Mit der einfachen und wirksamen "Sokrates BoD Communication Map" lässt sich der Reifegrad der Kommunikation rasch objektiv - genauer "intersubjektiv" feststellen und bearbeiten. Innerhalb einer halben Stunde zeigt sich die Lage und in einer Stunde wird klar, wie die strategische und operative Kommunikation verbessert werden muss.



Unser Angebot an Sie!

Schenken Sie uns 30 Minuten Ihrer wertvollen Zeit, damit wir Ihnen das Vorgehen "BoD Communication" vorstellen können. Bei Interesse formulieren wir gerne nächste gemeinsame Schritte.



Weitere BoD-Angebote: [Link](#)